

# EVM 導入による 実践的プロジェクトマネジメントの基礎



## プロジェクトの成功確率を高める<定量的>管理



少し遅れていますが、  
頑張ってます。

プロジェクトとは、計画どおりにいかないもの。しかしPMが「少し遅れていますが頑張ります」で済ませては、まわりは困惑するばかり。健康診断のように、共通の基準で状況を測定し、原因究明や対策へと歩を進めたいものです。

「少し遅れている」というのは一体どれくらい？

「頑張る」とは、具体的に何をどうするの？

**EVMとは**、プロジェクトが計画どおりに進んでいるかを、期間ごとの計画値(PV)、出来高(EV)、実績値(AC)の積み上げ折れ線グラフ表示によって管理する手法です。このコースでは、EVMの活用に必要な事柄を、コンパクトにまとめました。考え方や計算式を端的に表現し、最新の情報を掲載しています。事例を使い、実際に手を動かして計算したり、自分の考えをまとめたりする演習をたくさんご用意しました。EVMをうまく活用して、プロジェクトの成功確率を高めることができます。



### 第1章 EVMとは

EVM の概念を把握し、プロジェクトで PDCA サイクルを回す際にEVM がどのように使用できるのか、EVM の計算方法、およびEVMによるプロジェクトの予測方法を理解し、プロジェクトの状況の把握について学習します。



### 第2章 EVM導入～コストベースラインの作成まで

EVM を導入し、見積りやスケジュール作成など計画に関わる内容を扱います。EVMの導入ステップ、WBS 作成、アクティビティの定義や順序設定、見積り、スケジュールの作成、コストベースラインの作成などを行います。



### 第3章 EVMによる管理

EV、PV や AC などの把握方法を理解し、EVMの実績が把握できるようになります。また、EVM の有効な指標を理解してプロジェクトで活用できるようになります。



### 第4章 EVMの活用

スケジュールコントロールやコストコントロールなどのEVMの活用方法について学習します。スケジュールとコストの、それぞれの対策の立案までが実施できるようになります。

## 第1章 EVM とは

- レッスン1 EVM 概説とメリット
- レッスン2 PDCA サイクルとEVM
- レッスン3 EVM の計算
- レッスン4 EVM によるプロジェクトの予測方法
- レッスン5 EVM を導入するための前提条件

## 第2章 EVM 導入～コスト・ベースラインの作成まで

- レッスン1 EVM の導入ステップ
- レッスン2 WBS の作成及びアクティビティの定義
- レッスン3 アクティビティの順序設定、アクティビティ資源の見積り及びアクティビティ所要期間の見積り
- レッスン4 スケジュールの作成
- レッスン5 コスト・ベースラインの作成

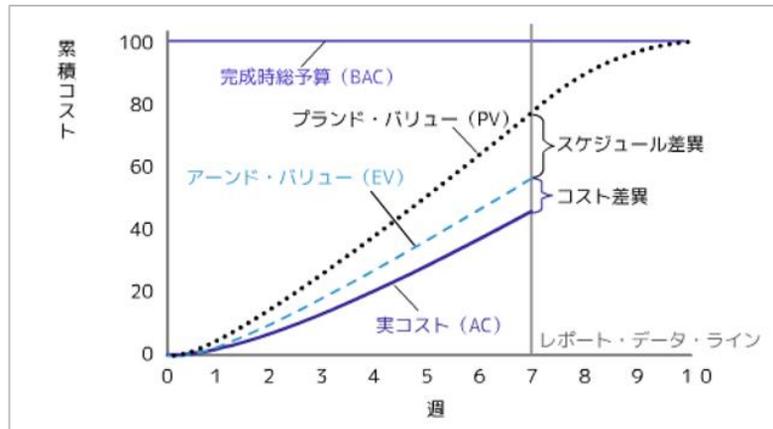
## 第3章 EVM による管理

- レッスン1 EV, PV の把握方法
- レッスン2 AC の把握
- レッスン3 指標の計算
- レッスン4 その他の有効な指標

## 第4章 EVM の活用

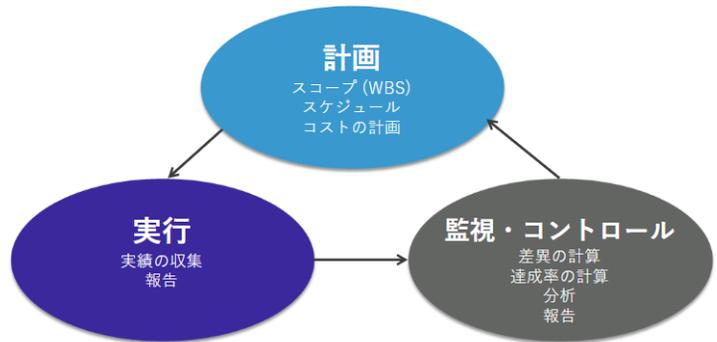
- レッスン1 スケジュールのコントロール
- レッスン2 コストのコントロール
- レッスン3 作業パフォーマンス報告書
- レッスン4 スケジュール対策の立案
- レッスン5 コスト対策の立案

※各章には確認テストとエクササイズがあります。



## PDCA サイクルにおける EVM の活用

PDCA サイクルは以下のような図で表すことができます。

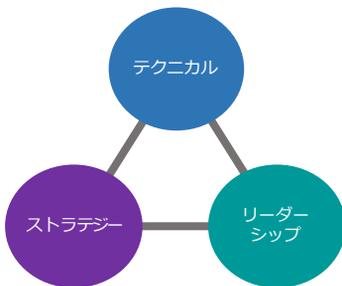


- 前提知識：PMBOKやプロジェクトマネジメントの基礎を学習済みの方
- 価格（税別）：¥11,500
- 受講期間：6カ月（+閲覧期間6カ月）
- 標準学習時間：6時間

※研修運営費用含む。ボリュームディスカウントあり。  
※詳しくは営業担当までお問い合わせください。

## PDU取得シリーズについて

### ■多様なラインナップ



- ・基礎固めから資格更新、実務への応用まで、多様なレベルに対応
- ・PMI®の「タレントトライアングル」で規定されたサブ・カテゴリー別にコースをご用意
- ・複合カテゴリーをカバーしたコースもご用意

### ■ストラテジック&ビジネスマネジメント (Business Acumen)

パフォーマンスを向上させ、ビジネス成果をよりよく提供する業界や組織に関する知識と専門知識

### ■テクニカル・プロジェクトマネジメント (Ways of Working)

プロジェクトマネジメント、プログラママネジメント、ポートフォリオマネジメントの特定ドメインに関連する知識、スキル、行動

### ■リーダーシップ (Power Skills)

組織がビジネス目標を達成するのに役立つリーダーシップ指向活動や分野横断的活動に特有の知識、スキル、行動

(PMI日本支部「CCRハンドブック」2017/4/3改定版より)



全コースの最新ラインナップとサンプルは、左のQRコードからご覧いただけます。



株式会社ネットラーニングはATP (Authorized Training Partner) として本コースでの PDU 提供を許可されています。